



merinov

réinventer la mer

Rapport annuel abrégé 2024-2025

- ❖ Le principal institut canadien de recherche, de développement et d'innovation dans les secteurs des pêches, de l'aquaculture et de la transformation des produits marins.
- ❖ Forte d'une équipe multidisciplinaire et d'infrastructures de calibre international, l'organisation se distingue par son expertise en innovation et en transfert technologique.
- ❖ Accompagne les entreprises et les organisations dans la conception, la mise à l'essai et le déploiement de solutions technologiques performantes et durables, adaptées aux réalités industrielles et territoriales de l'économie bleue.
- ❖ Ses interventions couvrent notamment le développement de technologies de pêche et d'aquaculture, l'optimisation des procédés de transformation et la création de nouveaux produits alimentaires, l'accompagnement des entreprises face aux changements globaux, ainsi que le développement d'applications industrielles en biotechnologies marines.



Objectif 2024-2025



Offrir des services adaptés aux besoins des entreprises et établir un membership participatif.

Chiffre d'affaires

12 100 109 \$

Revenus provenant d'offres de service

1 340 108 \$

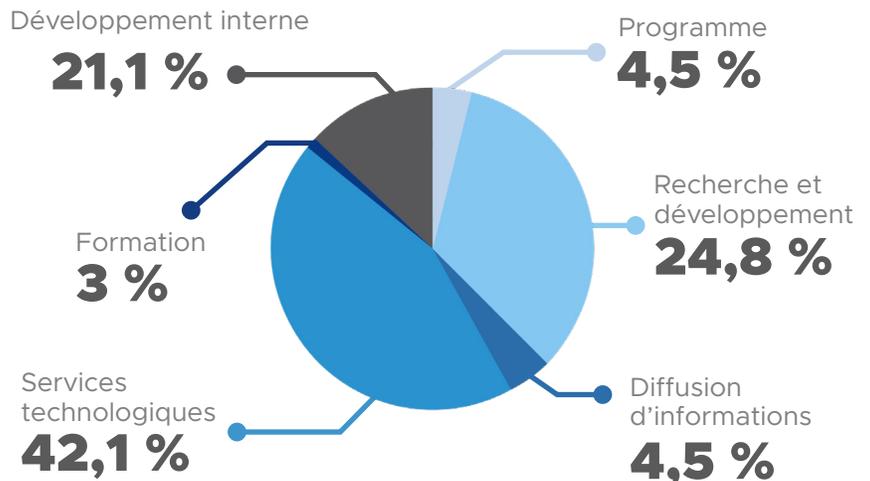
Secteurs d'activités



Projets par axes stratégiques



Types de projets



Projets par régions

- ❖ Bas-Saint-Laurent : 1 projet
- ❖ Capitale nationale : 3 projets
- ❖ Centre-du-Québec : 1 projet
- ❖ Côte-Nord : 4 projets
- ❖ Est du Québec : 12 projets
- ❖ Gaspésie : 54 projets
- ❖ Îles-de-la-Madeleine : 23 projets
- ❖ Nunavik : 1 projet
- ❖ Québec – Province : 22 projets
- ❖ Golfe du St-Laurent : 3 projets
- ❖ Provinces maritimes : 7 projets
- ❖ Canada – plusieurs provinces : 1 projet
- ❖ International : 2 projets

Faits saillants 2024-2025

- ❖ L'achèvement des travaux du hub d'innovation de Merinov, un complexe d'innovation de calibre international. Notre collaboration avec Fourchette Bleue a permis la réalisation de capsules vidéo afin de mettre en valeur l'innovation dans nos assiettes. Elles sont disponibles sur la chaîne YouTube d'Exploramer.
- ❖ Développement de la politique de membership de Merinov, pour mettre à profit la contribution de nos membres dans le développement des services offerts.
- ❖ Le projet 'Maillon faible', qui réunit des acteurs du milieu universitaire et des entreprises de pêche, vise à développer une technologie conçue pour réduire les impacts des engins de pêche sur les mammifères marins. Lauréat du concours Ocean Start-up Project en 2024, le projet entre dans ses dernières phases en vue d'une commercialisation 2026.
- ❖ Nous avons reçu la visite du Conseil Canadien de la Protection des Animaux (CCPA) en vue de l'obtention du Certificat des Bonnes Pratiques Animale – BPAMD.
- ❖ Merinov adhère à la Politique sur la Conduite Responsable en Recherche (CRR) du MAPAQ, qui vise à renforcer une culture de l'éthique au sein du milieu scientifique qui intervient dans le secteur bioalimentaire. Toute l'équipe scientifique de Merinov a suivi une formation donnée par la responsable de l'intégrité scientifique du MAPAQ.
- ❖ Semaine Merinov : L'équipe a suivi une formation en gestion de projets et a participé à un atelier de sensibilisation aux collaborations avec les Premières Nations.

Conseil d'administration

En 2024-2025, le conseil d'administration était formé des personnes suivantes :

- **Pauline D'Amboise**, présidente
- **Geneviève Mathieu**, vice-présidente
- **Céline Blanchet**, secrétaire
- **Gino Lebrasseur**, trésorier
- **Catherine Lambert Koizumi**, administratrice
- **Serge Langelier**, administrateur
- **Geneviève Béland**, administratrice

Le CA remercie Pietro-Luciano Buono, qui a quitté en cours d'année.

Personnes-ressources :

- **Djiby Bocar-Sall** (MAPAQ)
- **Serge Rochon** (Cégep de la Gaspésie et des Îles)
- **Guillaume Werstink** (Université du Québec à Rimouski)

Plusieurs travaux ont été réalisés au niveau de la gouvernance durant la dernière année, notamment la révision des règlements généraux et des chartes des comités, l'adoption de la politique de membership et l'ajout du volet "évaluation des risques" au comité d'audit.

Composition des comités au 31 mars 2025:

Comité d'audit et risques : Gino Lebrasseur (président), Geneviève Mathieu et Geneviève Béland.

Comité de gouvernance et éthique : Céline Blanchet (présidente), Pauline D'Amboise et Catherine Lambert Koizumi.

Comité des ressources humaines : Pauline D'Amboise (présidente), Geneviève Mathieu, Céline Blanchet et Gino Lebrasseur.

Objectifs pour les prochaines années

- ❖ Offrir des services efficaces et des solutions adaptées aux besoins des clientèles pertinentes dans un contexte de croissance bleue.
- ❖ Positionner Merinov comme acteur central en innovation dans l'écosystème de l'économie bleue.
- ❖ Accroître le rayonnement de Merinov et promouvoir l'offre de services.
- ❖ Déployer la politique de membership et le comité d'innovation sectoriel.
- ❖ Inaugurer et déployer le hub d'innovation de Merinov à Grande-Rivière.

2024-2025

- ❖ 134 projets
- ❖ 79 % des clients sont des entreprises privées
- ❖ 56 % des clients sont des PME
- ❖ 113 personnes
 - 78 employé(e)s
 - 13 étudiant(e)s et 18 stagiaires
 - 4 enseignant(e)s

Satisfaction des clients

-  **4/5** Amélioration de la QUALITÉ d'un de vos produits et services
-  **4/5** Amélioration de la VALEUR d'un de vos produits et services
-  **4/5** Meilleurs CHOIX ou DÉCISIONS
-  **99%** Personnel à l'écoute des besoins
-  **92%** Referred affaire avec Merinov

Nos clients

- ❖ 35 PME
- ❖ 7 associations industrielles et coopératives
- ❖ 9 organismes publics/parapublics
- ❖ 4 ministères ou programmes de financement
- ❖ 1 grande entreprise
- ❖ 6 OBNL ou CCTT

Partenaires

Partenaires institutionnels



Partenaires financiers



Découvrez notre centre de recherche.