

En 2025-2026, Merinov a réalisé **148 projets**
au service de **62 clients**, dont plusieurs
réalisés en collaboration avec **22 partenaires**.

Rapport annuel abrégé 2025-2026

- ❖ Forte d'une équipe multidisciplinaire et d'infrastructures de calibre international, l'organisation se distingue par son expertise en innovation et en transfert technologique.
- ❖ Accompagne les entreprises et les organisations dans la conception, la mise à l'essai et le déploiement de solutions technologiques performantes et durables, adaptées aux réalités industrielles et territoriales de l'économie bleue.

- ❖ Le principal institut canadien de recherche, de développement et d'innovation dans les secteurs des pêches, de l'aquaculture et de la transformation des produits marins.
- ❖ Ses interventions couvrent notamment le développement de technologies de pêche et d'aquaculture, l'optimisation des procédés de transformation et la création de nouveaux produits alimentaires, l'accompagnement des entreprises face aux changements globaux, ainsi que le développement d'applications industrielles en biotechnologies marines.

Tech-Access Canada

Objectifs 2025-2026



Offrir des services efficaces et des solutions adaptées aux besoins des clientèles pertinentes dans un contexte de croissance de l'économie bleue.

Positionner Merinov comme acteur central en innovation dans l'écosystème de l'économie bleue.

Chiffre d'affaires

12 283 635 \$

Revenus provenant d'offres de service

2 073 067 \$

Impact sur le niveau de maturité technologique

En moyenne, le niveau de maturité technologique (échelle TRL) pour l'ensemble des projets de Merinov est passé du **niveau 5** (Validation des éléments ou des conditions d'essai en environnement simulé, au **niveau 7** (Prototype prêt pour la démonstration dans un environnement opérationnel approprié).

42 projets sont au **niveau 9**, soit un déploiement réussi dans un contexte opérationnel et commercialisé.

Présences dans les médias régionaux et nationaux

Plus d'une trentaine d'entrevues, articles et mentions

30

Secteurs d'activités



Participation aux événements :

- ❖ 13^e sommet mondial annuel sur les océans (World Ocean Summit & Expo), à Montréal
- ❖ États généraux sur le phoque qui se sont déroulés à Matane.
- ❖ Conférence et salon professionnel des aquaculteurs marins, présenté par l'association aquacole de la Nouvelle-Écosse, à Halifax
- ❖ Réunion Scientifique Annuelle de Québec-Océan
- ❖ Atelier des expertes et experts 2025
- ❖ 2 rendez-vous économique des pêches organisé par la MRC de La Côte-de-Gaspé
- ❖ 5^e Colloque sur les pêches tenu pour la première fois aux Îles-de-la-Madeleine.
- ❖ Le Rendez-vous de l'industrie des pêches et de la mariculture, qui s'est aussi déroulé aux Îles-de-la-Madeleine
- ❖ Conférence et salon professionnel des aquaculteurs marins, présenté par l'association aquacole de la Nouvelle-Écosse (Aquaculture Association of Nova Scotia) dans la ville d'Halifax.
- ❖ Congrès de l'Association Québécoise de l'Industrie de la Pêche (AQIP)
- ❖ Congrès Stratégies PME, à Montréal

Réseaux sociaux

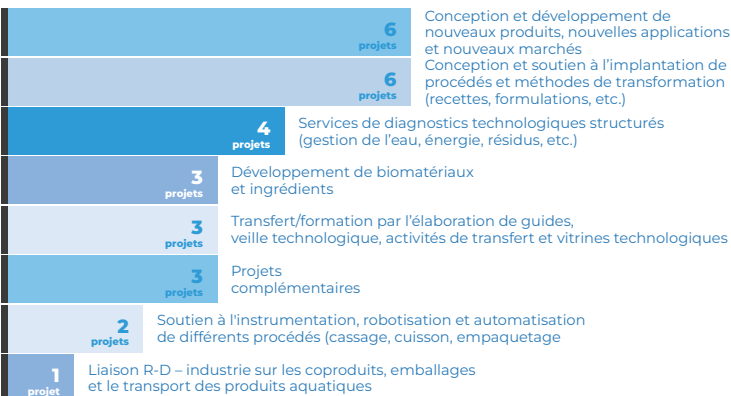
2585 abonnés LinkedIn : **HAUSSE de 25 %**

1956 abonnés Facebook : **HAUSSE de 7 %**



Projets par axes d'innovation

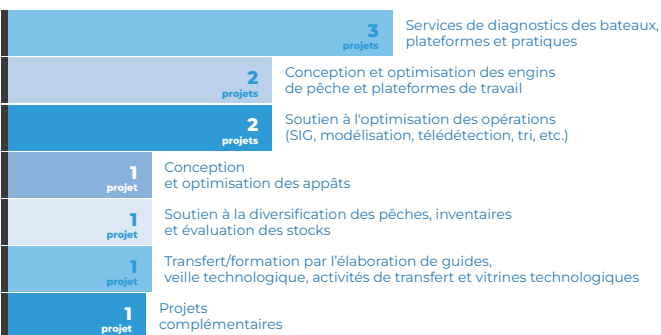
TRANSFORMATION DES PRODUITS AQUATIQUES 28 projets



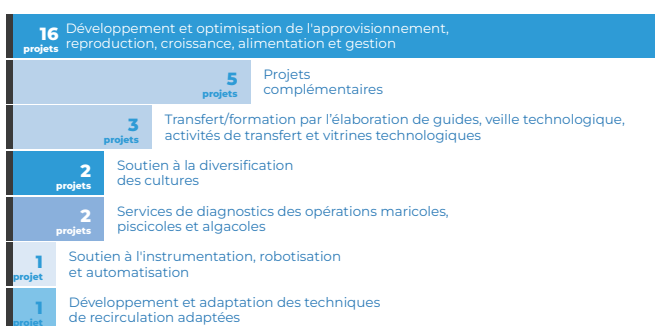
ENVIRONNEMENT 27 projets



PÊCHE 11 projets



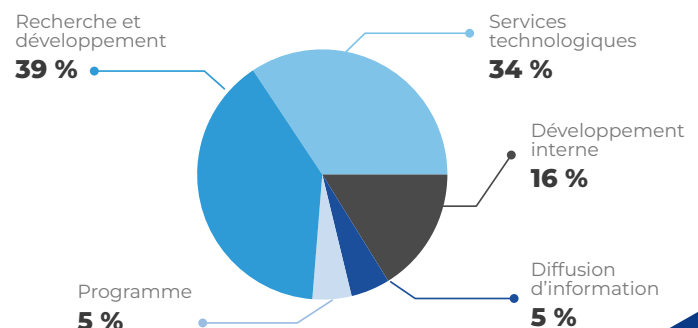
AQUACULTURE 30 projets



ACCOMPAGNEMENT ET CROISSANCE DES PME 28 projets



Types de projets



Projets par régions

- ❖ Bas-Saint-Laurent : 4 projets
- ❖ Côte-Nord : 4 projets
- ❖ Est du Québec : 14 projets
- ❖ Estrie : 1 projet
- ❖ Gaspésie : 63 projets
- ❖ Îles-de-la-Madeleine : 27 projets
- ❖ Mauricie : 1 projet
- ❖ Québec – Province : 22 projets
- ❖ Golfe du St-Laurent : 3 projets
- ❖ Canada – Nouvelle-Écosse : 1 projet
- ❖ Canada – Terre-Neuve et Labrador : 1 projet
- ❖ Canada – Atlantique : 1 projet
- ❖ Canada – plusieurs provinces : 2 projets
- ❖ Provinces maritimes : 1 projet
- ❖ International : 2 projets

Faits saillants 2025-2026

- ❖ **Inauguration du Hub d'innovation de Merinov**
Situé à Grande-Rivière, le Hub est un complexe de R&D et d'innovation unique offrant des infrastructures de recherche de pointe et des espaces favorisant la collaboration.
- ❖ **Actualisation de la planification stratégique 2027-2029**
Mission, vision et priorités: Merinov revoit sa planification stratégique pour renforcer la résilience des filières maritimes et répondre aux besoins de l'industrie. Le mandat de gestion du CCTT ayant pris fin en 2026, Merinov consolide son rôle dans l'écosystème de l'économie bleue.
- ❖ **Comité d'expertise en innovation sectorielle de Merinov**
70 personnes provenant de différents secteurs d'activité ont participé à 23 séances de travail visant à identifier les défis actuels et anticipés de l'industrie. Le nouveau plan d'innovation de Merinov est basé sur cette consultation.
- ❖ **Projet H2O**
Une démarche innovante réalisée avec le Cteau - Centre des technologies de l'eau pour améliorer la gestion de l'eau dans les usines de transformation de produits marins, notamment de crabe des neiges et de homard.
- ❖ **Projet Décarbonation – entreprise Aquaboréal**
Explore la conversion biologique des fèces de poisson d'eau salée en méthane pour réduire les coûts de chauffage et l'empreinte carbone de la future pisciculture de l'entreprise Aquaboréal, en partenariat avec le CNETE et le CIRADD.
- ❖ **SOS Fantôme et Maillons faible :**
Maillon faible : Projet réalisé avec l'UQAR, l'Association des crabiers gaspésien et Les Industries FIPEC Inc, qui intègre un point de rupture sur les cordages pour permettre aux mammifères marins de se libérer eux-mêmes en cas d'empêchement. Plus de 11 tonnes d'engins fantômes retirées de nos fonds marins via le projet SOS Fantôme.
- ❖ **Le développement communautaire de la ressource en algues aux îles-de-la-Madeleine**
Projet sélectionné par MEOPAR, un levier majeur pour structurer une filière d'avenir dans l'archipel.
- ❖ **Prix Innovation pour la mise en valeur d'une biomolécule naturelle**
Le partenariat entre le RSRI, Merinov, CRIBIQ, TransBIOTech et l'entreprise Immune Biosolutions inc. est souligné par l'ADRIQ, pour la mise en valeur d'une biomolécule naturelle, la CH, extraite des résidus de crabe des neiges et possédant des propriétés immunomodulatrices prometteuses.

Conseil d'administration 2025-2026

En 2025-2026, le conseil d'administration était formé des personnes suivantes :

- **Pauline D'Amboise**, présidente
- **Céline Blanchet**, vice-présidente
- **François Morin**, secrétaire
- **Lyse Le Gal**, trésorière
- **Geneviève Béland**, administratrice
- **Benjamin Laplatte**, administrateur
- **Alexandre Girard**, administrateur

Le CA remercie sincèrement **Gino Lebrasseur**, **Catherine Lambert Koizumi** et **Serge Langelier** pour leurs nombreuses années d'implication au sein de la gouvernance de Merinov.

- ❖ 148 projets
- ❖ 52 % des clients sont des PME
- ❖ 93 personnes
 - 75 employé(e)s
 - 6 étudiant(e)s et 11 stagiaires
 - 1 enseignant(e)

Personnes-ressources :

- **Djiby Bocar-Sall** (MAPAQ)
- **Guillaume Werstink** (Université du Québec à Rimouski)

Plusieurs travaux ont été réalisés au niveau de la gouvernance durant la dernière année, notamment au niveau de la planification stratégique, de la révision des chartes et structures des comités, de la mise en œuvre d'une évaluation de l'efficacité des instances de gouvernance ainsi que du règlement de délégation.

Composition des comités au 31 mars 2026 :

Le comité de Gouvernance et Développement Durable
formé de Céline Blanchet (présidente), Pauline D'Amboise et Benjamin Laplatte.

Le comité des Ressources humaines et de la Performance
formé de Alexandre Girard (président), Pauline D'Amboise et Céline Blanchet.

Le comité d'Audit et des Risques
formé de Lyse Le Gal (présidente), François Morin et Geneviève C. Béland.

Objectifs pour les prochaines années

- ❖ Faire de Merinov le département de R&D et d'innovation des entreprises et institutions
- ❖ Renforcer la position de Merinov comme acteur central en innovation dans l'écosystème de l'économie bleue

Nos clients

- ❖ 32 PME
- ❖ 5 associations industrielles et coopératives
- ❖ 6 organismes publics/ parapublics
- ❖ 4 ministères ou programmes de financement
- ❖ 1 grande entreprise
- ❖ 11 OBNL ou CCTT
- ❖ 3 organisations autochtones

Satisfaction des clients

-  **96%** Amélioration de la QUALITÉ d'un de vos produits et services
-  **96%** Amélioration de la VALEUR d'un de vos produits et services
-  **98%** Meilleurs CHOIX ou DÉCISIONS
-  **98%** Personnel à l'écoute des besoins
-  **93%** Referaient affaire avec Merinov

Partenaires

Partenaires institutionnels



Partenaires financiers



Découvrez notre centre de recherche.